

**ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ
ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА "АЕРОДРОМ НИШ"
У 2010. ГОДИНИ**

ФЕБРУАР 2011.

САДРЖАЈ:

1. УВОД.....	3
2. ПОСЛОВИ ВАЗДУШНОГ САОБРАЋАЈА	5
3. КАРГО ПОСЛОВИ И СКЛАДИШТЕЊЕ	12
4. ПОСЛОВИ ПРЕВОЗА У ГРАДСКОМ САОБРАЋАЈУ.....	14
5. ТРГОВИНА	16
6. ПОСЛОВИ ИНВЕСТИЦИЈА.....	17
7. ЗАЈЕДНИЧКИ И ПОСЛОВИ УПРАВЉАЊА ПРЕДУЗЕЋЕМ	20
7.1 ПРАВНИ СЕКТОР.....	20
7.2 КАДРОВСКО СТАЊЕ.....	21
7.3 КОМЕРЦИЈАЛНО-ФИНАНСИЈСКИ ПОСЛОВИ.....	22
7.4 СЕКТОР ТЕХНИЧКОГ ОДРЖАВАЊА.....	24
7.5 СЛУЖБА ОБЕЗБЕЂЕЊА.....	26
7.6 ПОСЛОВИ УПРАВЕ ПРЕДУЗЕЋА.....	30
8. КОНТРОЛА ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА.....	31
9. СТВАРАЊЕ УСЛОВА ДАЉЕГ РАЗВОЈА	31
10. ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ	32
11. ЗАРАДЕ ЗАПОСЛЕНИХ	35
12. ЗАКЉУЧАК	37

УВОД

Најважнији циљ планиран Програмом пословања за 2010. годину је био даљи развој и унапређење ваздушног саобраћаја као и повећање самог обима саобраћаја тј. броја путника и опслужених ваздухоплова. Током 2010. године промет путника у ваздушном саобраћају је повећан за 38%, док је промет робе забележио рекордно повећање од чак пет пута у односу на 2009. годину. То указује на чињеницу да потенцијал за развој ваздушног саобраћаја на Аеродрому Ниш постоји и да се у наредном периоду може очекивати интензивирање развоја ваздушног саобраћаја а самим тим и развој привредних и туристичких потенцијала југоисточног региона Републике Србије.

На општем плану авио тржишта у Србији десило се неколико значајних одлука које су допринеле побољшању позиције Аеродрома Ниш. Најпре је започето са имплементирањем Споразума о “Отвореном небу”, затим је започето са применом безвизног режима за грађане Србије који путују у земље Шенгенског споразума. Ове одлуке су несумњиво утицале да нове авио компаније планирају и добију дозволе за летове ка/из Србије, да исте понуде авио карте по знатно повољнијим ценама, а самим тим и повећано интересовање грађана за коришћење авио услуга. Сви поменути ефекти ће се у наредном периоду свакако још више интензивирати, стварајући повољнију климу за развој авио тржишта Србије и субјеката који суделују на том тржишту.

Најбитнија чињеница у вези општег положаја Аеродрома Ниш је уврштавање Аеродрома Ниш у примарну мрежу аеродрома Републике Србије (уз Аеродром Београд) у оквиру документа „Мастер план развоја саобраћаја Републике Србије“ и сагледавање неопходних инвестиција за унапређење Аеродрома Ниш

Такође, уз одлучујућу помоћ Града Ниша, током 2010. године је успостављен редован свакодневни саобраћај са Аеродрома Ниш, сарадњом са авиокомпанијама Windjet, која је летела на линији Ниш – Форли и компанијом Montenegro Airlines, на линији Ниш – Подгорица, са могућношћу конекција ка десет европских дестинација.

Руководство Аеродрома је у 2010. години било суочено са огромним финансијским проблемима, јер се пословало у условима вишемесечне блокаде жиро рачуна, због неисплаћених лизинг рата за аутобусе. Вишемесечни напори руководства Аеродрома да обезбеди потребна финансијска средства из Републике су уродила плодом октобра 2010 када је блокада жиро рачуна скинута, захваљујући бесповратним средствима која је Влада Републике Србије, преко Аеродрома „Никола Тесла“ Београд, усмерила Аеродрому Ниш у износу од 100 милиона динара.

Током 2010. године, завршене су активности везане за израду Банкарске студије изводљивости модернизације Аеродрома Ниш. Поменути пројекат, на коме су ангажоване признате консултантске куће SEK и Swedavia из Шведске, дефинисао је ниво инвестиција потребних за модернизацију и будући развој Аеродрома Ниш. Завршна фаза имплементације пројекта подразумева и привлачење самих инвеститора заинтересованих за улагање у модернизацију Аеродрома Ниш.

Поред активности у примарној делатности, током 2010. године, ЈП „Аеродром Ниш“ је организовао и обављао и следеће послове; јавни градски превоз на кружној линији 34, послове одржавања који су омогућили потребан ниво исправности ваздухопловне опреме, аутобуса и других техничких средстава, сарадња са Царинарницом у пословима везаним за робно-царински терминал, рад сектора Трговине, развој функције безбедности према прописаним стандардима и друго.

Узимајући у обзир постојеће стање аеродрома “Константин Велики”, постоји перманентна потреба даље модернизације Аеродрома која је изостала током 2010. године, због недостатка финансијских средстава. Овде је важно напоменути да и поред великих напора да се прихвати Пројекат за Реконструкцију Система светлосног обележавања који је ЈП “Аеродром Ниш” пријављивао Министарству за НИП већ две године уназад, до реализације није дошло. Аеродром Ниш ће, и поред свега, настојати да за 2011. годину оствари одобрење пројекта:

- а) довођење Система Светлосног Обележавања (ССО) и Енергетике у пуно функционално стање са потребном поузданошћу за одвијање ваздушног саобраћаја обезбеђење услова за уградњу навигационе опреме ILS CAT I, који ће директно допринети повећању безбедности одвијања саобраћаја, ефикасније и поузданије одржавање система, побољшање навигационих услова за слетање у свим временским условима.

На основу сагледавања досадашњих активности на развоју саобраћаја закључујемо да је приоритетно инвестирање, дефинисано у претходним наводима, потребно и могуће хитно реализовати усвајањем пројекта и обезбеђење потребних финансијских средстава из НИП-а, као и кроз сарадњу и укључивање у инвестиционе пројекте међународних институција, тим пре, јер се аеродром “Константин Велики” препознаје и као седиште будућег Центра за трагање и спашавање у случају елементарних и других непогода. Реализација овог улагања би имало велики позитиван утицај на развој саобраћаја. Поред тога, последица наведеног подизања нивоа опремљености би веома допринела порасту атрактивности целог комплекса.

2. ПОСЛОВИ ВАЗДУШНОГ САОБРАЋАЈА

Остварени саобраћај

Током 2010. године, тренд смањења обима саобраћаја на аеродрому у Нишу је заустављен и након три године је забележен пораст броја путника и броја операција. На Аеродром је током 2010. године слетело **558 авиона**, док је преко Аеродрома путовало, у доласку и одласку, укупно **23.654 путника**. У односу на прошлу годину, ове бројке показују значајно повећање од 37,8% у броју путника, и повећање од 59,9% у броју ваздухоплова. Овим бројкама су премашени и резултати из 2008. године, која је била четврта по оствареном броју путника, од оснивања аеродрома. Број путника по годинама и њихова расподела по месецима током године дати су на следећим табелама и графицима:

Промет на аеродрому "Константин Велики" у Нишу				
Година	Број путника	Број авиона	Разлика у односу на претходну годину (%)	
2004.	19.040	284	Путници	Авиони
2005.	26.787	315	40,7%	10,9%
2006.	35.518	382	32,6%	21,3%
2007.	30.453	456	-14,3%	19,4%
2008.	22.870	353	-24,9%	-22,6%
2009.	17.159	349	-24,9%	-1,1%
2010.	23.654	558	+ 37,8%	+59.9%





Расподела броја путника по месецима				
2010.	Долазак	Одлазак	Тотал	Број авиона
јануар	176	209	385	15
фебруар	190	243	433	12
март	630	592	1222	38
април	990	1051	2041	46
мај	1041	1131	2172	50
јун	1066	1213	2279	53
јул	2173	2226	4399	66
август	1933	2004	3937	56
септембар	1185	1289	2474	77
октобар	1033	1040	2073	50
новембар	499	515	1014	47
децембар	616	609	1225	48
укупно	11532	12122	23654	558

Расподела укупног броја путника по месецима, као и одговарајући број путника у доласку и одласку, дат је у претходној табели. Подаци из табеле показују да су месеци са највећим бројем путника јул и август (сезона годишњих одмора). Почетком године (месеци јануар и фебруар), функционисао је само један лет недељно из Ниша за Форли, те је због тога забележен врло мали број путника у тим месецима. Приказ расподеле броја путника по месецима је дат на следећем графику.



Структура оствареног ваздушног саобраћаја										
Год.	Редован путн. саобр.		Бизнис летови		Карго летови		Технички летови	Спортски летови	Алтернативна слетања	
	путници	авиони	путици	авион и	авион	t терета	авиони	авиони	путници	авион и
2004	18.136	175	185	27	6	144,991	25	30	719	13
2005	25.380	198	236	34	16	444,046	29	24	1171	19
2006	32.011	261	340	46	11	111,569	34	16	3167	48
2007	29.330	218	428	81	20	448,460	108	10	695	19
2008	21.552	179	637	75	6	163,510	71	12	681	13
2009	15.905	117	804	86	9	266726	102	17	450	18
2010	23.108	363	309	68	55	1.554,864	63	8	147	8

Анализа структуре оствареног саобраћаја у току 2010. године показује следеће:

- Број слетања и број превезених путника на редовним линијама бележи значајан пораст (број путника за 45,3%, а број авиона чак за 210,3%) у односу на 2009. годину. Овим порастом су значајно премашени и резултати из 2008. године, а број операција на редовним линијама је већи него током 2008. и 2009. године заједно. Ово је директна последица привлачења нових компанија и побољшане понуде авио-летова са Аеродрома Ниш, која је остварена уз подршку Града Ниша. Тако је од јануара до октобра 2010. године италијанска авиокомпанија „Windjet“ летела на линији Ниш-Форли два пута недељно, док Montenegro Airlines, почев од 24. фебруара 2010. године, лети из Ниша ка Подгорици, најпре шест пута недељно, а од 28. марта и сваког дана. Током јула 2010. године, туристичка агенција „Big blue“ из Београда је са турском авиокомпанијом „Atlasjet“, организовала чартер летове за Анталију.

Број путника по авиокомпанијама дат је у следећој табели:

	Подгорица	Анталија	Форли
2010	Montenegro	Atlasjet	Windjet
јануар	0	0	315
фебруар	188	0	245
март	963	0	224
април	1430	0	576
мај	1637	0	528
јун	1633	0	595
јул	2641	718	999
август	2761	0	1150
септембар	1651	0	761
октобар	1772	0	269
новембар	956	0	0
децембар	1096	0	0
Укупно путника	16728	718	5662
Број авиона	291	4	68

- Montenegro Airlines на летовима ка Подгорици нуди и могућност конекција ка 8-10 европских градова (у зависности од сезоне). Број путника до сваке од могућих дестинација и процентуални удео исте у укупном броју путника Montenegro Airlines-а, у току 2010. године, дат је у следећој табели:

Број путника MGX-а по дестинацијама				
Дестинација	Долазак	Одлазак	Укупно	Проценти
Подгорица	3346	3148	6494	38,82%
Цирих	2617	2751	5368	32,09%
Франкфурт	564	583	1147	6,86%
Диселдорф	168	161	329	1,97%
Лондон	233	245	478	2,86%
Париз	581	646	1227	7,34%
Рим	238	266	504	3,01%
Москва	413	372	785	4,69%
Беч	33	44	77	0,46%
Копенхаген	158	159	317	1,90%
Београд		2	2	0,01%
Укупно	8351	8377	16728	100,00%

- Број бизнис летова је незнатно смањен, док је број путника ове категорије значајно мањи, пре свега због чињенице да је током 2009. године била одржана војна вежба „Medseur“, у оквиру које је кроз нишки аеродром прошао знатан број учесника који су сврстани у категорију бизнис путника. Број путника и ваздухоплова у категорији пословних летова је условљен првенствено доласком страних инвеститора, развојем привреде у југоисточној Србији и успостављањем сарадње са пословним партнерима из европских земаља.
- ЈП „Аеродром Ниш“ је по броју карго летова и количини превезене робе забележио рекордне резултате. Током 2010. године, на 55 карго летова превезено је укупно 1.555 тона робе, што је више летова и робе него у последњих пет година заједно.
- Број техничких и спортских слетања је мањи него током 2009. године што је делом последица и утицаја економске кризе која је утицала на смањење обима генералне авијације уопште.
- Број алтернативних слетања је мањи него прошлих година, тачније најмањи од отварања аеродрома, што је последица реализованих техничких побољшања на Аеродрому Београду и уградње система за слетање IIIb који омогућава слетање ваздухоплова при минималној видљивости од 75м. Услед тога, за очекивати је да број алтернативних слетања на аеродром у Нишу наредних година буде све мањи.

Квалитет услуге

Остварени резултати у погледу квалитета пружене услуге су веома добри, имајући у виду податак да је од фебруара месеца (због реда летења) организован рад сектора саобраћај у две смене и да су на пословима спасилачко-ватрогасне службе и опслуживања ваздухоплова ангажовани радници из сектора одржавања који нису имали довољног искуства у пословима ваздушног саобраћаја. Нови

радници су показали висок ниво одговорности и мотивације и уз помоћ искуснијих радника остварили врло добре резултате у пословима ваздушног саобраћаја.

Један број запослених из сектора саобраћај и два запослена из сектора превоз путника, су обучени и по потреби ангажовани за послове зимског одржавања маневарских површина (Зимски штаб), на којима до сада показују врло добре резултате.

Имајући у виду услове у којима се радило током 2010. године (вишемесечна блокада предузећа и кашњење у исплати зарада), поменути резултати запослених из сектора саобраћај и њихов однос према послу још и више добијају на вредности. Ту првенствено желим да апострофирам да ваздушни саобраћај као привредна грана, а такође и специфичност технолошког процеса на аеродрому у Нишу, подразумева пре свега веома високу одговорност запослених у процесу опслуге ваздухоплова, а такође и флексибилност што се тиче радног времена. Обзиром да наведене обавезе и одговорности, услед лоше финансијске ситуације у предузећу, нису праћене адекватним нивоом зарада, то остварени ниво квалитета рада постаје још значајнији.

Током 2010. године, од укупно 363 планирана лета који су имали дефинисан ред летења (летови за Подгорицу, Форли и Анталију), без кашњења у поласку је обављено 333 лета или 91,8%, док је 30 ваздухоплова односно 8,2% каснило у одласку.

Од укупно 30 кашњења, расподела по дужини кашњења је следећа:

- кашњење до 15 мин 13 летова (43 %),
- кашњење од 15-30 мин 5 летова (17 %)
- кашњење преко 30 мин 12 летова (40 %)

Анализа разлога кашњења у одласку указује да је од укупно 30 кашњења:

- у 6 случајева су разлог кашњења слотови – ограничења у ваздушном простору,
- код 12 полетања разлог кашњења је претходно кашњење ваздухоплова у доласку; од тога је у 10 случајева смањено кашњење ваздухоплова убрзаним опслуживањем
- у 9 случајева су разлог кашњења временски услови (на рути или аеродрому опредељења)
- у 2 случаја је ваздухоплов каснио због одлуке оперативног центра авиокомпаније
- у 1 случају је разлог кашњења била неисправност аеродромске опреме

Опрема за прихват и отпрему ваздухоплова, путника, пртљага и робе

Током 2010. године није вршена набавка нове опреме за прихват и отпрему или знатније инвестиционо улагање, јеру тренутним условима пословања то није било могуће реализовати. Обављани су потребни радови редовног одржавања што је резултирало чињеницом да опрема није значајно ометала редовност саобраћаја.

Што се тиче опреме за зимско одржавање маневарских површина, Аеродром Ниш је у октобру месецу од Аеродрома Београд добио на коришћење четири вучна

воза (тегљач са раоником + четка), чиме је време потребно за чишћење маневарских површина смањено са ранијих 4-6 часова на 30 до 60 минута. Поменута помоћ је резултат сарадње АД „Аеродром Никола Тесла“, Београд и ЈП „Аеродром Ниш“. За зиму 2010/2011 је опрема посебно детаљно припремљена, те поред интензивнијих снежних падавина (у децембру) и оштрије зиме, саобраћај није отказиван, односно у свако планирано време су обезбеђени услови да ваздухоплов безбедно слети. У склопу припрема за зимску сезону, спроведена је набавка средства за одлеђивање маневарских површина (уреа), као и набавка флуида за одлеђивање ваздухоплова.

Врло је битно напоменути да је генерално гледано опрема за прихват и отпрему ваздухоплова, путника, пртљага и робе на Аеродрому Ниш доста застарела и на измаку својих ресурса, што ће сигурно представљати проблем у случају чешће употребе исте када дође до очекиваног повећања обима саобраћаја.

Школовање и обнављање лиценци за рад

Током 2010. године реализован је низ обука запослених из сектора саобраћаја за стицање нових и обнову постојећих лиценци. Највећи део обука су обавили предавачи овлашћеног школског центра Аеродрома Београд у складу са европским JAR прописима и домаћим законским обавезама. Обука је обављана у просторијама ЈП "Аеродром Ниш". Списак спроведених обука са бројем полазника и датумом реализовања је дат у следећој табели:

Преглед реализованих обука током 2010. године				
Назив обуке	Врста обуке	Број полазника	Период реализације	Школски центар
Контролор исправности површина за кретање ваздухоплова, објеката и инсталација аеродрома	Стицање лиценце	8	април 2010.	Аеродром Београд
Контролор опслуживања ваздухоплова, путника и ствари	Обнова лиценци	5	9. јул 2010.	Аеродром Београд
Одлеђивање и заштита од залеђивања	Обнова лиценци	8	30. септембар 2010.	Аеродром Београд
Шеф смене зимског штаба	Стицање лиценце	5	21.- 25.10.2010.	Аеродром Београд
Руководилац зимским машинама	Стицање лиценце	6	21.- 25.10.2010.	Аеродром Београд
Прихват и отпрема опасних материја – категорија 9	Стицање лиценце	12	22.новембар 2010	Аеродром Београд
Прихват и отпрема опасних материја – категорија 8	Стицање лиценце	10	23.новембар 2010	Аеродром Београд

Поменуте обуке су спроведене у оквиру сарадње Аеродрома Београд и ЈП „Аеродром Ниш“ и обављене су без икаквих плаћања од стране Аеродрома Ниш.

Лиценце за обављање осталих послова, издате средином 2008. године имају рок важења три године, тако да се обнављање истих планира за 2011. годину.

У току 2010. године извршено је и интерно обнављање и провера знања радника на пословима прихвата и отпреме ваздухоплова, путника, пртљага и робе.

Преглед реализованих обука је дат табеларно:

Преглед реализованих обука			
Назив курса		Школ. центар	Број рад.
Путнички хандлинг	Интерна обука STW – вођење путника, гејт, UMNR	ЈП "Аеродром Ниш"	2
	Интерна обука (СИТА)	ЈП "Аеродром Ниш"	2
Рамп хандлинг	Интерна обука - руковање скидометром	ЈП "Аеродром Ниш"	1

Извештај о спроведеним курсевима и обукама у оквиру спасилачко-ватрогасне службе, службе обезбеђивања (Security) и сигурности (Safety) биће дат у делу Извештаја који се односи на Заједничке послове у Предузећу.

Закључак о пословима ваздушног саобраћаја

Сумирајући резултате оствареног саобраћаја у 2010. години мора се констатовати да је направљен значајан корак напред у повећању обима саобраћаја кроз повећање броја операција, броја путника и кроз повећање обима карго саобраћаја. Такође, направљен је квалитативни помак у раду сектора саобраћаја кроз опслуживање свакодневних летова, затим организовање рада сектора у две смене, обучавање нових људи и њихово ангажовање на пословима ваздушног саобраћаја и пословима одржавања маневарских површина у зимским условима.

Поменути обим саобраћаја је последица примене „Споразума о отвореном небу“ од стране Републике Србије али пре свега, подршке Града Ниша Аеродрому „Константин Велики“ у проналажењу и привлачењу нових авиокомпанија које би започеле са летовима из Ниша. Остварени пораст саобраћаја представља и показатељ постојања путничког потенцијала Аеродрома Ниш, који још увек није у довољној мери искоришћен.

Неколико докумената завршених током 2010. године, израђених од стране Аеродрома Ниш и реномираних консултаната управо потврђују и показују постојање одређеног путничког потенцијала и неопходност улагања у модернизацију аеродромске инфраструктуре. Поменути документи су:

- „Финансијска студија изводљивости техничког унапређења Аеродрома Ниш“, израђена од стране „Swedavia“, завршена крајем априла 2010. године
- „Студија о путничком потенцијалу опслужног подручја Аеродрома Ниш“, израђена од стране Саобраћајног факултета у Београду, завршена крајем маја 2010.

Током 2010. године, донешено је и неколико одлука који су генерално поправили позицију Аеродрома Ниш у оквиру авио-тржишта у Србији:

- Прво и најважније: усвојен је “Мастер план развоја саобраћаја у Републици Србији” у коме је препознат значај Аеродрома Ниш, који је сврстан у категорију примарних аеродрома у држави (једини уз Аеродром Београд). У поменутом документу су дефинисана и потребна улагања за модернизацију Аеродрома Ниш и његов будући развој
- Подршка Оснивача (Града Ниша) и Републике је реализована током 2010. године, али не у обиму који је потребан за стабилно пословање аеродрома и реализацију неопходних улагања у побољшање аеродромске инфраструктуре и опреме. Током 2011. године је неопходно планирати и системски решити проблем субвенционирања Аеродрома Ниш, како би ваздушни саобраћај могао да се одвија редовно и безбедно.
- Тржиште ваздушног саобраћаја је након ратификације споразума о јединственом Европском ваздушном простору и примене истог, почело да се либерализује што је резултирало издавањем дозвола за летење новим авиокомпанијама. Наставак либерализације у ваздушном саобраћају ће свакако бити још израженији током 2011. године.

Целокупна поменута ситуација, ипак оставља ЈП "Аеродром Ниш" у још једном проблему, а то је немогућност улагања у инфраструктуру и осавремењавање опреме што је у ваздушном саобраћају, као привредној грани која се брзо мења, напредује и усавршава, један од најважнијих услова за очување конкурентности на тржишту и привлачење савремених авио-компанија. Без подршке Града и Државе и у том погледу, Аеродром неће бити у могућности да модернизује навигациону опрему, опрему за опслуживање ваздухоплова нити терминалну зграду, односно неће моћи да задовољи потребне захтеве авио-компаније што се тиче безбедности и квалитета услуге.

3.КАРГО ПОСЛОВИ И СКЛАДИШТЕ

У 2010. години остварени су следећи резултати:

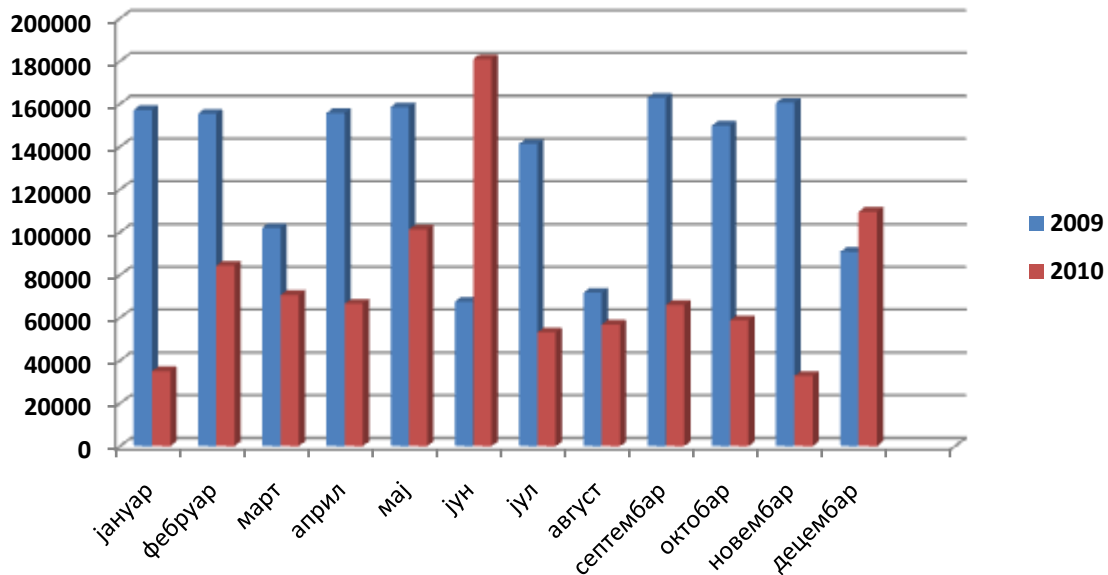
- од 01.01.2010. до 31.12.2010. године ускладиштено/искладиштено 916472 кг разне робе највећим делом у царинском магацину, што је смањење у односу на 2008. годину .
- до 31.12.2010. издато је 206 магацинска броја за робу под царинским надзором што је мање у односу на 2009-ту годину када је издато 248 магацинских бројева.

Смањење количине робе у магацину је последица великог броја ново отворених царинских магацина у окружењу, смањење робе која захтева складиштење и детаљан преглед, затим одсуство старих клијената од којих су неки отворили и регистровали своје магацине, као и постојање конкурентног царинског складишта одмах поред нашег.

Табела 1.

Подаци о кретању робе у магацину за 2010 и 2009 годину по месецима

МЕСЕЦ	2009	2010
ЈАНУАР	157187	35095
ФЕБРУАР	155415	84404
МАРТ	101964	70669
АПРИЛ	155771	66575
МАЈ	158504	101269
ЈУН	67535	180997
ЈУЛ	141320	53265
АВГУСТ	71791	56905
СЕПТЕМБАР	162863	65986
ОКТОБАР	149930	58865
НОВЕМБАР	160552	32856
ДЕЦЕМБАР	90907	109586
УКУПНО	1.573.739кг	916.472 кг



Табела.2
Финансијски приход у магацину по месецима за 2010 и 2009 годину

МЕСЕЦ	2009	2010
ЈАНУАР	348100	265500
ФЕБРУАР	459610	316240
МАРТ	371700	365210
АПРИЛ	425154	295000
МАЈ	398840	353174
ЈУН	363204	391524
ЈУЛ	349280	253700
АВГУСТ	342790	270220
СЕПТЕМБАР	400020	283200
ОКТОБАР	422204	273052
НОВЕМБАР	353000	195172
ДЕЦЕМБАР	297400	194700
УКУПНО:	4.531.302 дин	3.456.692 дин

Током 2010. године у царинском магацину су вршене редовне и ванредне контроле од стране Царине и у тим приликама нису утврђене неправилности у раду и вођењу царинске књиге и докумената.

Два радника је извршило обнову лиценце 434.2.200 (*dangerous goods regulations*) за рад са опасним материјама у школском центру Аеродрома Никола Тесла.

У области карго ваздушног саобраћаја од 01.01.2010 до 31.12.2010 године опслужено је укупно 53 карго ваздухоплова а отпремљено је укупно 1.543.614 кг робе, што представља најбољу годину од оснивања предузећа када говоримо о карго саобраћају јер је опслужено више авиона и отпремљено више робе него у последњих пет година заједно.

4. ПОСЛОВИ ПРЕВОЗА ПУТНИКА У ГРАДСКОМ САОБРАЋАЈУ

Показатељи рада сектора превоз путника огледају се у броју продатих карата и броју осварених полазака тј. броју пређених километара. У 2010. години ови параметри у сектору превоз путника су следећи:

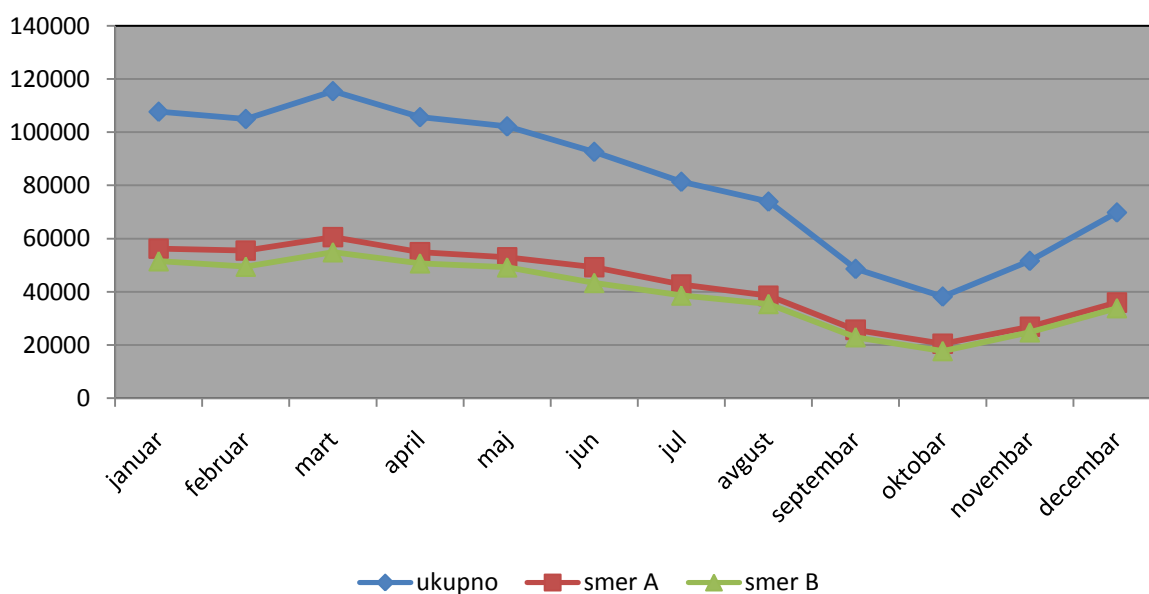
Продаја појединачних карата

У периоду од 1.1.2010. до 31.12.2010. године на линији 34 продато је укупно 991 862 појединачних карата и то: 519 664 на линији 34А и 472 198 на линији 34Б. Број превезених путника већи је за број путника са месечним картама и картама за повлашћену возњу. Број продатих појединачних карата у 2010. години мањи је за

208 536 од броја продатих појединачних карата у 2009. години. Ова разлика је директна последица тешке финансијске ситуације у којој се предузеће налазило што је условило смањени обим превоза током 2010. године. Број продатих карата по месецима и укупно дат је у следећој табели:

2010. година	смер А	смер Б	укупно
јануар	56175	51474	107649
фебруар	55488	49431	104919
март	60516	54861	115377
април	54907	50693	105600
мај	52968	49172	102140
јун	49267	43322	92589
јул	42761	38588	81349
август	38492	35411	73903
септембар	25718	22916	48634
октобар	20528	17713	38241
новембар	26869	24777	51646
децембар	35975	33840	69815
за целу годину	519664	472198	991862

Број продатих појединачних карата 2010.



Реализација реда вожње

У 2010. години на линији 34А планиран је 17 086 полазак, а на линији 34Б 16 511 полазак, што је укупно 33 597 полазака за целу линију. Број нереализованих полазака на линији 34А је 429, а на линији 34Б је 397. Велики број изгубљених полазака директна је последица финансијских проблема у 2010. години, који су условили немогућност редовног снабдевања горивом и регистрацију аутобуса. Детаљнији подаци о планираним и реализованим поласцима и пређеним километрима, као и степен реализације за сваки смер и целу линију дат је у наредној табели:

	планирани број полазака	реализовани број полазака	планирани број пређених км	реализовани број км	степен реализације (%)
34А	17 086	16 657	335 664,8	346 942,6	97,49
34Б	16 511	16 114	343 864,2	335 707,8	97,59
укупно	33 597	32 771	679 529,0	682 650,4	97,54

Сектор превоз путника остварује приход од превоза по пређеном километру тако да висок степен реализације реда вожње обезбеђује висок ниво квалитета пружених услуга.

Током 2010. године, сектор превоз путника суочавао се за значајним, пре свега финансијским, проблемима. Због недостајућих финансијских средстава није било могуће измиривати на време доспеле рате за лизинг аутобуса и рачуне за утрошено гориво. Истеком регистрације за пет аутобуса није било могуће испоштовати регистрован ред вожње, па су почетком јула, на седам дана била ангажована три возила приватног превозника. У периоду од 22. августа до 24. новембра због истека регистрације за других пет аутобуса и немогућности регистровања, вожено је по недељном реду вожње са интервалом слеђења од 30 минута. Након овог периода, регистрован је ред вожње који је прилагођен за осам возила, са интервалом слеђења од 20 минута. У периоду блокаде рачуна предузећа, за снабдевање аутобуса горивом од Града је узета позајмица евродизел горива у количини од 90 000 литара. Сви ови проблеми битно су утицали на знатно мање остварење реда вожње и прихода од претходно планираног.

Закључак

Сектор превоз путника у 2010. години због објективних проблема није у потпуности испунио развојне планове. Али и поред ових проблема сектор превоз путника је крајњим напорима и одговорним пословањем успео да са расположивим средствима пружи одређени ниво услуга и амортизује утицај финансијских проблема.

5. ТРГОВИНА

Током 2010. године делатност сектора Трговине се реализује у два објекта: Продавница у улици Наде Томић и продавница у холу Аеродрома.

Продавница у Наде Томић послује у оштрој конкуренцији трговина и дисконт центара у Нишу. У периоду од 01.01.2010. до 31.12.2010. године параметри пословања су били следећи:

- Почетна залиха 1.947.256 дин.
- Промет 2.687.919 дин.
- Залиха 31.12.10. 835.780дин.

Поређењем промета у односу на исти период током 2009. године констатује се смањење од 3.705.809 динара.

Током 2010 године набављено је робе за трговину у износу 1.354.178 што је врло мало за капацитет сектора Трговина али је могућност предузећа била толика због финансијских тешкоћа.

Електрична енергија је у продавници у граду била искључена четири месеца, па су запослени трговине повремено обезбеђивали електричну енергију из суседних локала сходно расположењу власника локала, не прекидајући рад.

Сва набављена роба је продата са завидном маржом као и већи део залиха – тако да је вредност залиха испод оптималног нивоа.

Детаљан извештај о раду поменутих објеката је дат у следећој табели:

ТАБЕЛАРНИ ПРИКАЗ ПРОМЕТА ТРГОВИНЕ У 2010. ГОДИНИ									
	Залиха 01.01.2010.год.		Продаја од 01.01.2010. до 31.12.2010. год.					Залиха 31.12.2010. год.	
	набавна вредност	продајна вредност	набавна вредност	разлика у цени	камата	порез плаћени	продајна вредност + камата	набавна вредност	продајна вредност
Продавница 1	1.071.075	1.709.403	1.107.676	395.534	5.325	270.430	1.778.966	460.799	747.348
Продавница 2	164.308	237.852	622.216	149.538	0	137.200	908.954	57.402	88.432
УКУПНО	1.235.383	1.947.255	1.729.892	545.072	5.325	407.631	2.687.920	518.201	835.780
				550.397					

6. ПОСЛОВИ ИНВЕСТИЦИЈА

Активности које су реализоване у 2010-ој години биле су усмерене на обезбеђењу несметаног функционисања, поправкама и адаптацима постојећих објеката и њихових инсталација.

Реализацији ових активности, увек су претходиле консултације и добијање сагласности од надлежних служби и општинских органа кад год је потребно. Обезбеђена је и сва потребна техничка и технолошка документација. Радови су реализовани у отежаним условима, због недостатка финансијских средстава, па су у највећој мери ангажовани радници аеродрома(ватрогасци, механичари и транспортни радници). Радови су се изводили једино између редовних и ванредних

летова, поштујући технологију, токове и услове ваздушног саобраћаја, безбедносне и рестриктивне мере на аеродрому.

Строги безбедносни и противпожарни прописи, захтевали су непрестано ангажовање особља аеродрома и онда када су радове изводили остали извођачи. Све ове активности су реализоване у свему према важећим прописима и у складу са Законом о јавним набавкама.

Извођење грађевинских радова

Програмом пословања за 2010.годину предвиђени су и радови на заливању спојница и пукотина на маневарским површинама, пошто у предходном периоду због недостатка финансијских средстава то није било могуће. Радови су завршени пред зимску сезону 2010.годину по налогу инспектора DCV-а као и по добијању финансијских средстава од стране ЈП Аеродром „Никола Тесла“ Београд.

Такође, из истих разлога извршени су радови на обележавању хоризонталних површина ПСС и платформе. Ове радове извршили су радници одржавања Аеродрома „Никола Тесла“ Београд без надокнаде, где је Аеродром Ниш обезбедио потребне количине боје.

Извршени су и радови на изради канала за поправку аутобуса и опреме за опслуживање авиона у постојећем простору, радионици, те су на тај начин обезбеђени бољи услови за рад и одржавање опреме.

Поправке хидрантске и водоводне мреже

Интервентно су извођени грађевински и водоинсталатерски радови на хидрантској и водоводној мрежи објеката у циљу заустављања хаваријског цурења (замена вентила, делова цеви и хидраната)

Активности на поправкама и адаптацијама постојећих објеката и њихових инсталација

Вршене су поправке на свим објектима. Поправке инсталација, олука, кровног покривача, уграђивање и одржавање клима уређаја, адаптирање простора за нове намене, интервенције у енетијери итд.

Активности на добијању одобрења за употребу објеката доградње и реконструкције маневарских површина

Настављене су активности на састанцима са помоћницима Министра за инфраструктуру и Министарства за животну средину и просторно планирање и Државним секретарима у поступку добијању одобрења за употребу. Добијено је решење о дозволи за употребу 31.августа 2009. а стављен печат о правоснажности 19.октобра 2010.године

У циљу обезбеђења финансијских средстава за развојне пројекте и реконструкције ССО извршена је пријава пројекта за Национални инвестициони план Републике Србије за 2011. годину.

Извршена је пријава пројекта за RDPR 2

Извршена је пријава пројекта Фонду бесповратне помоћи регионалног друштвено-економског програма развоја 2, који финансира Европска унија у оквиру IPA програма преко КЛЕР-а. Међутим до реализације овог пројекта није дошло.

Учешће у пројектима South-East Europe

У оквиру ИПА фондова узето је учешће у програму TheSouth-East EuropeTransnational Cooperation Programme (SEETO), постављена је наша пројектна идеја под називом: Integration regional airport in intermodal logistic transport network. На основу ове идеје успостављен је контакт са неколико потенцијалних партнера из Италије, Грчке, Бугарске, Румуније и Албаније.

Учешће у пројектима CBC Adriatic Programme

У оквиру ИПА фондова узето је учешће у програму CBC Adriatic Programme као равноправни партнер. Поднет је захтев за одобрење средстава од стране Лидер партнера ЕУРИС из Италије за пројекат AIR.NET (Regional Airports Network for common economic space for the mobility of people and goods). Прелиминарно је одобрено учешће у пројекту.

Учешће у пројектима CROSS-BORDER PROGRAMME

У оквиру ИПА фондова узето је учешће у раду CROSS-BORDER PROGRAMME Bulgaria – Serbia/ Извршено је упознавање са програмским циљевима, приремљен нацрт области које су занимљиве за Аеродром Ниш и кренуло се у потрагу за потенцијалним партнерима из региона Бугарске.

Учешће у раду SEETO

У оквиру South-East Europe Transport Observatory SEETO, активно се учествовало у свим радним активностима у организацији Министарства за инфраструктуру. У најновијем документу SEETO MAP (Multi Annual Plan) 2011-2015, модернизација Аеродрома Ниш је сврстана у приоритетне пројекте за развој саобраћајне мреже југоисточне Европе.

7. ЗАЈЕДНИЧКИ ПОСЛОВИ И ПОСЛОВИ УПРАВЉАЊА ПРЕДУЗЕЋЕМ

7.1 ИЗВЕШТАЈ О РАДУ ПРАВНОГ СЕКТОРА

У оквиру Правног сектора, поред редовних послова организовања и спровођења поступака заснивања радног односа, израде уговора о раду, подношења пријава фондовима социјалног осигурања и националној служби за запошљавање, технички су израђиване потребне одлуке и решења о правима и дужностима запослених.

Свакако, треба поменути спровођење поступака јавних набавки добара, услуга и радова као и послове на изради уговора након спроведених поступака, и уговора из редовне делатности.

Посебне активности предузете су на припремању предлога Колективног уговора ЈП „Аеродром Ниш“. Преговори између Синдиката, представнка Оснивача и ЈП „Аеродром Ниш“ вођени су у више наврата и нису окончани.

Одржано је укупно 9 седница Управног одбора, припремљени материјали, вођени записници, технички обрађене и достављене одлуке. Од посебног значаја за даље функционисање Аеродрома у Нишу је одлука о узимању зајма у износу од 100.000.000 динара од Аеродрома Никола Тесла и одлука Скупштине Аеродрома Никола Тесла да се средства међудивиденде у износу од 100.000.000 динара из расподеле добити Аеродрома Никола Тесла за 2010. годину искористе за враћање добијеног зајма.

Поступци пред судовима и другим државним органима:

Од поступака веће вредности који су вођени пред судом, по тужби „Ниш-експрес“ АД Ниш за штету у износу од 5.400.000 динара, донета је првостепена пресуда, одбијен је тужбени захтев за 3.400.000 динара, а за 2.000.000 динара је тужба повучена. За обавезујући део пресуде, „Ниш-експрес“ је уложио жалбу.

Судски поступци по тужбама превозника из Београда: Лекона (за 4.747.322,00 динара), Ђурдића (за 3.591.234,00 динара) и Транспродукта (за 2.296.615,00 динара) окончани су након измирења главног дуга и одустајања превозника за затезну камату. Окончан је и поступак по тужби превозника „Ниш-експрес“ за 11.297.925,00 динара исплатом дуга у целости.

Од прекршајних поступака свакако треба поменути поступак који је покренут у 2009. години против ЈП „Аеродром Ниш“ јер је дозвољено да у саобраћају учествује аутобус који не поседује комплетну резервну опрему и да је по жалби уместо новчане казне од 60.000 динара изречена опомена. Прекршајни поступак због техничке неисправности једног аутобуса дана 8.4.2010. године, још увек није окончан.

Инспекција рада вршила је инспекцијски надзор над применом прописа у области радних односа у току 2010. године пет пута а по пријавама појединих запослених сектора превоза путника. Од стране инспектора рада није указано на повреде прописа за евентуалну одговорност правног лица.

Послови правне струке у 2010. години завршавани су у задатим роковима.

7.2 КАДРОВСКО СТАЊЕ

Укупан број запослених на дан 31.12.2010. године био је 150.

У следећим табелама дата је струкура запослених:

СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ ПО РАДНОМ СТАЖУ		СТАРОСНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ	
До 10 година	66	Од 20-30 година	23
Од 10-20 година	41	Од 30-40 година	57
Од 20-30 година	27	Од 40-50 година	36
Од 30-40 година	16	Од 50-60 година	30
Преко 40 година	0	Преко 60 година	4
Укупно	150	Укупно	150

СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ ПО СЕКТОРИМА	
Превоз путника	59
Саобраћај	35
Комерцијално финансијски	18
Техничко одржавање	16
Трговина	9
Карго	7
Управа	4
Правни	2
Укупно запослених	150

СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ ПО ПОСЛОВИМА	
Основна делатност	58
Допунске делатности	66
Администрација	18
Менаџмент	8
Укупно запослених	150

7.3. Комерцијално-финансијски послови

Током 2010 је, због утицаја економске кризе, проблема са ликвидношћу и малог обима саобраћаја било и мање активности у сектору.

Пословни простор - ЈП "Аеродром Ниш" располаже пословним простором на комплексу, чија је укупна површина приближно око 700 м². Већи део је дат у закуп а део од око 100 м² је на располагању за издавање са тежњом да се он првенствено ангажује од стране потенцијалних авио компанија које би покренуле саобраћај и на тај начин позитивно утицале на већи број активности на аеродрому. Због малог обима саобраћаја и друге активности које су у вези са саобраћајем, а међу њима и издавање пословног простора у закуп, су биле у опадању иако ове активности на аеродромима имају веома велики удео у пословању.

Робно - царински терминал је пружао услуге уредно, уз сарадњу са царинском испоставом, без инцидената. Наиме, рад Терминала захтева организацију која обезбеђује функцију царинске контроле, евиденцију пристиглих возила са робом и контролу кретања, те је та функција испуњена.

Током 2010 године забележен је благи пораст броја теретних возила на робно-царинском терминалу у односу на претходну године. У 2010. године тај број је износио 11.050 возила што је повећање од 5% у односу на број теретних возила у 2009. години када је било 10.546 возила на робноцаринском терминалу.

Ценовници - Усклађивање ценовника је извршено у току месеца септембра када су ревидирани: ценовник услуга коришћења робноцаринског терминала, ценовник закупа и трошкова пословног простора и ценовник штампе идентификационих картица. Овом променом је цена услуге робноцаринског терминала враћена на ниво из 2007 године, након што смо почетком 2008. године били принуђени да цене коригујемо за више од 50% наниже.

Продаја робе и услуга и фактурисање робе и услуга - У оквиру овог одељења креирани су рачуни за робу и услуге, а на основу налога из сектора (саобраћаја, складишта, трговине, превоза путника) или сопствених налога за испостављање рачуна за коришћење пословног простора и услуга, услуга робноцаринског терминала као и других комуналних услуга. У току 2010 године креирано и испостављено укупно 3.784 рачуна корисницима услуга и купцима са просечним износом рачуна од око 39.229 динара. Ово указује да имамо велики број разноврсних услуга мале вредности. 84% свих испостављених рачуна су рачуни са просечном вредношћу мањом од 6.260 динара. У вези са фактурисањем робе и услуга решавање су и све евентуалне рекламације кореспонденцијом са купцима.

Набавка робе и услуга и пријем и евиденција пратећих докумената у вези са набавком, као и спровођење поступака јавних набавки током 2010. године обављани су у складу са установљеним процедурама, нашим финансијским могућностима и Законом о јавним набавкама при чему се водило рачуна да се куповина обави по најповољнијим условима. У овом одељењу је формирана документација и евиденција о свим поступцима јавних набавки спроведених у 2010. години које је спровела Комисија за јавне набавке или реализатор јавне набавке мале вредности, уколико се ради о скраћеним поступцима јавних набавки мале вредности. Истовремени креирани су и квартални извештаји о јавним набавкама и достављани Управи за јавне набавке у прописаним роковима.

ИЗВЕШТАЈ О РАДУ СЛУЖБЕ ПЛАТНОГ ПРОМЕТА ЗА 2010. ГОДИНУ

У оквиру Комерцијално-финансијског сектора, служба платног промета је у току пословне 2010.год. обављала редовне послове финансијске оперативе, благајничког пословања, контролу примљених, издатих рачуна и благајничког пословања, обрачун и исплату зарада запослених као и обрачун и исплату накнада члановима УО и НО, обрачун ПДВ и осталих пореских обавеза, обрачун камата, праћење кредита дугорочних и кредита за ликвидност, девизни промет, праћење наплате продаје робе на кредит – потрошаки кредити трговине. Није било значајних измена законских прописа.

Користимо услуге електронског платног промета банака чији смо депоненти, па је могуће веома брзо користити приливе за измиривање обавеза. Праћење осам текућих рачуна, које имамо код шест банака – АИК, Нуро, ОТП, Raiffeisen, Комерцијалне и Интеса банке – и обављање платног промета електронским путем, могуће је само код технички добро опремљених служби чиме ми можемо да будемо задовољни, али исто тако захтева и максималну коцентрацију запослених. Динарски и девизни платни промет обрађен је и има 24591 ставки.(оператива 12596, оператива карата 355 и потрошачки кредити које даје трговина 640). Евиденција бонова за паркинг 2010. има 11000 ставки, а у 2009.год. 10578.

Послови са готовим новцем обављају се преко динарске, чековне, девизне и благајне бензинских бонова. Промет благајне обрађен је са 2303 ставки(у 2009.год. 4695).

Ликвидатура поред редовног посла контроле улазних и излазних рачуна, врши контролу благајничке документације из редовног пословања / пријем и предаја пазара, контрола наплате бонова за паркинг, обрачунава и сачињава пријаву ПДВ и осталих пореских пријава, сачињава записнике о пријему и задужењу основних средстава.

Вођење контролника и извештавање Девизног инспектората су били редовни.

Обрачун и исплата зарада запослених и обрачун накнада члановима УО и НО вршена је уредно као и извештавање Оснивачу и Министарству за финансије – Трезору; обрачун и исплата путних налога у земљи и иностранству, обрачун и исплата Уговора о делу, закупа и слично.

Карактеристичан проблем за 2010. Годину је ликвидност, тако да ЈП „Аеродром Ниш“ у 2010. години има следеће периоде блокаде (укупно 192 дана)

Од 29.03.2010. до 08.06.2010.	71 дан
Од 11.06.2010. до 16.07.2010.	35 дана
Од 02.08.2010. до 03.08.2010.	1 дан
Од 06.08.2010. до 22.10.2010.	77 дана
Од 23.11.2010. до 01.12.2010.	8 дана

Овај проблем предузеће превазилази уз помоћ београдског аеродрома „Никола Тесла“ и њихове донације од 100.000.000,00 динара (скида се блокада од стране Нуро лизинга, Комерцијалне банке, Raiffeisen банке, Еуростар доо и других добављача).

7.4 СЕКТОР ТЕХНИЧКОГ ОДРЖАВАЊА

Одржавање и поправка опреме за опслуживање ваздухоплова

Аеродромска опрема је редовно одржавана тако да су сва средства за опслуживање ваздухоплова и ватрогасна возила и опрема у исправном стању. Вршени су пролећни и зимски шестомесечни прегледи.

Опрема за опслуживање ваздухоплова је по времену производње и коришћења достигла век употребе, тако да се може сматрати да је њена поузданост веома нижа од потребне. Од оваквог стања је изузетак једино Уређај за мерење коефицијента трења и неки мањи склопови на појединој опреми или системима. Током 2003. године су обављени ремонти у мањем обиму на опреми (у складу са расположивим новцем за ове активности) како би се она из наведених разлога, као и из разлога стајања у периоду од 1999. године, довела у употребљиво стање за почетак развоја саобраћаја. А одмах је планирано разним документима да се инвестира у набавку нове или да се на други начин повећа поузданост пружања услуге опслуживања.

Од свега је реализовано, кроз сарадњу са аеродромом Београд, повећање броја функционалне старе опреме, и то:

- у фебруару, Карго утоваривач (Cargo Loader) марке „Trapel“ у функционалном стању;
- у октобру, 4 вучна воза за чишћење снега са асфалтних маневарских површина, у функционалном стању;

Набавком Карго утоваривача добили смо могућност утовора и робе контејнерског типа, а набавком четири вучна воза и формирањем Зимског штаба, умањили смо средства која су ранијих година издвајана за чишћење маневарских површина а уједно смо постали и независни од Војске Србије што се тих операција тиче.

Са друге стране, за опслуживање ваздухоплова је неопходно да опрема буде расположива и у потребној мери функционална у време опслуживања и сваки отказ или немогућност коришћења проузрокује крупне последице, и комерцијалне и последице по углед ЈП „Аеродром Ниш“ (кашњење у полетању, отказ лета итд). Решење овог проблема у организацији текућих послова лежи у оптимизацији послова одржавања и самог коришћења опреме. Наиме, при оваквом интензитету саобраћаја, време рада неке опреме приликом провере, одржавања и загревања пре употребе постаје значајно веће од времена непосредне употребе приликом опслуживања. Из наведеног следи да је потребно то 'непроизводно' време смањити на најмању меру која омогућава да се и даље има потпуна контрола над исправношћу сваке опреме, али и да се током провере што мање троши преостали мали век употребе.

Одржавање и сервис аутобуса за градски превоз

У току 2010. године на аутобусима за градски превоз су, по истеку гарантног рока, рађени редовни сервиси мотора (замена уља, филтера и осталих флуида) у нашој радионици а сервиси кочионог система и кварови на мотору који су подразумевали делимичну разградњу склопа мотор-мењач, у специјализованим сервисима. Рађени су месечни технички прегледи аутобуса или после сервиса кочионих система, у техничком сервису Дунав Осигурања где се у књижицама ванредних прегледа уписују сви извршени технички прегледи. Вршени су редовни месечни прегледи и подмазивања аутобуса, а дневна провера исправности се врши у другој смени по искључивању аутобуса из саобраћаја. Вршена је замена појединих делова управљачког механизма и електро инсталације, стакала, осветљења, електропнеуматских вентила и других резервних делова шасије, управљачког и кочионог механизма.

Крајем маја дошло је до хаварије на мотору аутобуса са интерним бројем 1, услед пуцања усисног вентила. Због неуважавања рекламације ван гарантног рока од стране овлашћеног Мерцедесовог представника у Нишу и због тешке финансијске ситуације у предузећу, ремонт овог мотора у 2010. години није извршен и аутобус није био у употреби.

Стари „Рено“-ови аутобуси са интерним бројевима 17, 12 и 16 се редовно региструју и раде се на њима шестомесечни прегледи.

Одржавање објеката и инсталација

На објектима и инсталацијама је рађено текуће одржавање, поправка и доградња истих.

Од већих захвата, у новембру је урађено заливање пукотина у хабајућем слоју асфалта на маневарским површинама (платформа, рулна стаза и полетно-слетна стаза) у укупној дужини од 14.273 метара дужних, чиме је спречено даље ширење пукотина услед продирања воде и смрзавања.

Одржавање травнатих површина

У августу и септембру, после потписивања Уговора са фирмом „Лазар“ Блаце, урађено је кошење, балирање и одношење траве са површине од око 60 хектара у безбедносно-рестриktivној зони, чиме је поред финансијске добити продајом покошене траве, умногоме смањен обим послова на одржавању травнатих површина аеродромском механизацијом.

Током године шесторица радника су била ангажована на пословима прихвата и отпреме ваздухоплова и као ватрогасно обезбеђење. Четири радника по сменама су ангажована на пословима чишћења ваздухоплова.

Један радник из Сектора саобраћаја и један радник из Сектора карго послова су у континуитету ангажовани на пословима одржавања спољних површина и прања аутобуса.

7.5 СЛУЖБА ОБЕЗБЕЂЕЊА

У 2010 години настављено је са реализацијом пројекта „Техничка помоћ Европске Уније у примени мултилатералног Споразума о заједничком ваздушном простору“ којим су финансирани курсеви по питању безбедности. У оквиру тога организовано је низ обука и њихов преглед дат је у табели.

На основу Решење ДЦВ бр. 6/2-01-0003/2009-0016 од 03.12.2009.године којим је одређена БРЗ Аеродрома Ниш било је потребно издвојити објекат АКП из рестриктивне зоне. У складу са тим делимично је постављена ограда али због недостатка финансијских средстава радови нису завршени до краја.

Доношењем новог Закона о ваздушном саобраћају октобра 2010.године извршене су одређене измене у терминологији и у складу са тим као и на основу налога ДЦВ-а врше се измене и допуне Аеродромског програма за безбедност цивилног ваздухопловства.

Преглед извршених обука у 2010.години				
р.бр	назив курса	време одржавања	тренинг центар	број радника
	Quality Control	19.01.-20.01.	*Swedavia, DCV ШЦ Аеродром „Никола Тесла“	1
	Quality Control i Screener's qualification and certification	19.01.-22.01	*Swedavia, DCV ШЦ Аеродром „Никола Тесла“	2
	EC cargo regulation revue	19.01.	*Swedavia, DCV ШЦ Аеродром „Никола Тесла“	5
	Aviation security Programs	27.01.	*Swedavia, DCV ШЦ Аеродром „Никола Тесла“	1
	Hand search of passengers/cabin baggage/Screening of disabled passengers	28.01.	*Swedavia, DCV ШЦ Аеродром „Никола Тесла“	4
	Smuggling techniques/Innovation of small arms,prohibited articles	01.-02.02.	*Swedavia, DCV ШЦ Аеродром „Никола Тесла“	4
	Passenger profiling	02.02.	*Swedavia, DCV ШЦ Аеродром „Никола Тесла“	2
	Safety State Safety Programme Briefing/Course	09.-11.02.	*Swedavia, DCV ШЦ Аеродром „Никола Тесла“	3
	Internal quality control measures	16-18.02.	*Swedavia, DCV ШЦ Аеродром „Никола Тесла“	4
	Emergency/Contingency planning	29.09	*Swedavia, DCV ШЦ Аеродром „Никола Тесла“	1
	Курс–Управљање у кризним ситуацијама у нестрехама и катастрофама	27.мај	ZHMP	2
	Обука СВС (обнова лиценце)	23.март	ШЦ ЈП“Аеродром Ниш“	11
	Обука за рад на IONSCANy	03.август	ЅС ЈП“Аеродром Ниш“	6
	Иницијални тренинг	17.август	ЅС	5

	скринера (оператера) за рад са опасним материјама (ИАТА)		ЈП „Аеродром Ниш“	+SGP
	Оспособљеност за рад и спровођење мера заштите при раду са изворима јонизујућег зрачења	11.децембар	Универзитет у Крагујевцу (Природно-математички факултет)	1
	Освежење и обнова знања из ПДК	21.децембар	ЋС Aerodrom „Nikola Tesla“	5

- * Technical Assistance for the implementation of the ECAA agreement in the Republic of Serbia - an EU funded project managed by the EC delegation to the Republic of Serbia

НАПОМЕНА: *обуке су дониране. Сви тошкови које је ЈП „Аеродром Ниш“ имао у вези са превозом и смештајем радника рефундирала је Swedavia делегирана од стране ЕУ

Контрадиверзиона контрола

У 2010. години број прегледаног пртљага:

1. Редован преглед11.101
2. Изгубљени пртљаг.....95
3. Сумњиви пртљаг.....1 (извршен детаљан преглед пртљага у присуству полиције)

Количина прегледане робе:

→ У 2010..... сву робу је слала позната овлашћена агенција

Број прегледаног кетеринга:

→2

Број прегледаног пртљага и путника IONSCAN-ом:

→151

Од тога 4 узорка је било позитивно - три на честице дроге и један на честице експлозива. Прегледе су вршили припадници СГП. Ови путници су подвргнути детаљном претресу. Нису пронађени недозвољени предмети и средства.

До јула 2010. години контрадиверзиона контрола пртљага се обављала по старој процедури. Од укупне количине прегледаног пртљага, 10% је прегледано ручно и из другог угла због застарелости уређаја.

Нову опрему коју је донирала ЕУАеродром Ниш је добио:

- | | | |
|------------|--------------------|---|
| 26.07.2010 | X-Ray HS100100-2is | - металдетекторска врата (2ком) |
| 04.08.2010 | IONSCAN 500DT | - (sniffer) уређај за детекцију ситних честица експлозива и дроге |

Након инсталације ових уређаја стари рентген уређаји су стављени ван функције.

Аеродром „Никола Тесла“ је 22.01.2010.години уступио на коришћење рендген уређај Heimann, металдетекторска врата и ручни метал детектор (3 ком) који су намењени за оспособљавање службеног пролаза на пролазу „Д“. Због недостатка финансијских средстава адаптација и опремање службеног пролаза није реализована.

Због појачаних терористичких активности које су усмерене и на превоз робе, ДЦВ је 23.11.2010.године увела додатне мере обезбеђивања на летовима ка Великој Британији у смислу забране уношења кертрица у обезбеђивано-рестриктивну зону на аеродромима у Србији.

Терористички напад који се десио на аеродром „Домодедово“ у Москви указује на потребу повећане будности и контроле на аеродромима. Обзиром да се овај напад десио у зони у којој се не врше КД прегледи велики значај се базира на постојању видео надзора

Обезбеђење

Пут за обилазак периметра није увек био проходан целом дужином због чега је било у појединим случајевима тешко вршити контролу. Шири обилазак се вршио возилом.

Приликом одвијања авио саобраћаја на аеродрому обезбеђење периметра су вршили поред аеродромског и припадници жандармерије.

Проблем израде идентификационе пропуснице се јавио у периоду од јула до новембра када су радници са постојећим пропусницама са истеклим роком важења пријављивали долазак и одлазак са посла.

Комитет за безбедност

У 2010. години одржане су две седнице Комитета за безбедност, а у складу са Државним Програмом за безбедност цивилног ваздухопловства.

→ 12.02.2010.год

- *Извештај о одређивању граница безбедносно рестриктивних зона на Аеродрому Ниш*
- *Планирање вежбе по Плану за ванредне ситуације на аеродрому*

→ 21.05.2010.год.

- *Организација вежбе по Плану за ванредне ситуације на аеродрому*

Још једна седница Комитета за безбедност је била планирана крајем 2010.године на којој су требале бити презентоване одлуке Државног Комитета за безбедност. Седница није реализована због спречености представника ДЦВ-а.

ВЕЖБА по плану за ванредне ситуације реализована је 31.маја 2010.године. Учесници вежбе као и представници ДЦВ-а оценили су вежбу веома успешном

КОМАНДАНТ, бригадни генерал, Ранко Живак

“Сматрамо да је вежба у потпуности успела и да у будуће треба узети учешће у сличним вежбама.”

ЗХМП

„Штаб за ванредне ситуације функционисао је уиграно ,без тензија ,вешто вођен од Команданта Штаба Марјана Алексића. Похваљена Др Снежана Митровић ХМП-Ниш због добре импровизације приликом непредвиђене измене у тајмингу сценарија. Од стране посматрача др Михајла Додића стављене су сматрамо корисне примедбе о начину побољшања радио-комуникација у случају реалних ситуација, и на самој вежби сто за командни штаб морао је бити померен до прозора због чистије и јасније комуникације.

Напомена: Сви посматрачи, супервизори и учесници ЗХМП Ниш захваљују се Аеродрому Ниш на гостопримству и професионалној организацији вежбе“

Директорат цивилног ваздухопловства

„Вежба је у потпуности испунила планирани циљ. До сада најобимнија вежба на аеродрому у Нишу обухватила је све снаге које би у оваквој ситуацији требало обезбедити (ВСС аеродрома, ТВЈ, ВВЈ, војну СТС, ЗХМП и СГП)“

Безбедност и здравље на раду

У 2009. години десилесу се 2 повреде на раду. Обе повреде су окарактерисане као ЛАКЕ.

Новопримљени радници као и радници којима су се променила радна места (укупно 14) у 2010. години су прошли обуку за безбедност и здравље на раду. Обуку су прошли и радници других фирми који су обављали послове на комплексу Аеродрома Ниш.

Дана 30.03. 2010. године извршено је испитивање и мерење радиоактивности земљишта и констатовано је да земљиште није контаминирано радиоактивним материјама.

Дана 03.09.2010. године извршено је периодично испитивање опреме за рад: виљушкар, платформа за одлеђивање, елеватор (2) и самоходне степенице. Констатовано је да је опрема безбедна за употребу.

Спасилачко ватрогасна служба

Инспекцијски прегледи од стране Директората се обављају свака три месеца. Због тешке финансијске ситуације тражено је у више наврата продужење рока за набавку недостајуће опреме.

Током августа 2010. године на Аеродрому Ниш били су стационирана два хеликоптера (МИ26 и Ка32) Руске Федерације у склопу сарадње Руске Федерације и Републике Србије око формирања центра за ванредне ситуације У том периоду је организована вежба гашења шумских пожара на Облачинском језеру.

Школски центар „Константин Велики“ Ниш

У 2010. години извршена је обнова знања 11 радника за рад као професионални ватрогасци.

Инспекцијски преглед од стране ДЦВ је извршен новембра 2010.године након чега је наложено усклађивање наставног плана и програма са међународним стандардима

Заштита од пожара

У склопу прегледа целокупне техничке опреме врши се и преглед свих ПП апарата и хидрантских ормарића на аеродрому коју врши СВС аеродрома. Уједно редовно се врши и контрола ПП апарата и хидрантске мреже на шест месеци од стране овлашћеног сервисера (ГДВД Ниш).

На аеродрому постоје два система за аутоматску дојаву и гашење пожара која се сервисирају у законом утврђеним интервалима. Стари систем за дојаву даје велики број лажних аларма

7.6 Послови Управе ЈП "Аеродром Ниш"

Током 2010. године су пред управом ЈП "Аеродром Ниш" били следећи посебно значајни задаци:

- Обезбеђење текуће ликвидности и уредног измиривања обавеза у релативно тешким условима услед смањеног обима саобраћаја.
- Смањење свих трошкова уз изналажење могућности за повећање прихода у пратећим делатностима.
- Стратешко планирање даљих корака у развоју Предузећа. Израда одговарајућих докумената који омогућују кандидовање за финансирање развојних пројеката (НИП, Европска банка за обнову и развој и бројне друге европске и светске организације које подржавају развојне пројекте) и спровођење процедура које стварају погодније услове за инвестирање са стручним консултантским тимом из Шведске – (уређење статуса земљишта, израде банкарске студије изводљивости у сарадњи SEK, израде маркетинг плана Аеродрома у сарадњи са консултантима данске агенције за локални економски развој LEDIB).
- Очување кадра упркос ниским зарадама, што је један од основних услова успешног наставка рада на овако специфичном послу.
- Анализа могућих видова сарадње и односа са партнерима заинтересованим за инвестирање у комплекс, као једне од могућности обезбеђења даљег развоја.

КОНТРОЛА ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА

Контрола радних процеса

Контроле радних процеса су вршене од инспектора надлежне ваздухопловне власти - Директората цивилног ваздухопловства (спасилачко-ватрогасна служба, Школски центар, систем светлосног обележавања, припремљеност служби прихвата и отпреме за зимску сезону), као и од надлежних представника МУП-а (за контролу стања противпожарне заштите и чуварску службу). Такође, вршена је контрола безбедности и здравља на раду, а од стране инспектора за заштиту животне средине контролисано је складиштење отпадаи секундарних сировина.

СТВАРАЊЕ УСЛОВА ДАЉЕГ РАЗВОЈА ПРЕДУЗЕЋА

Пословање Аеродрома мора поседовати интензивну развојну компоненту и подразумевати постојање константног инвестиционог циклуса. Само је тако могуће очувати квалитет понуде, потребан ниво безбедности и ажурне сертификате објеката и технолошких процеса. Међутим, ниво инвестирања се, након реконструкције 2003. године углавном своди само на инвестиционо одржавање у минималном обиму.

Током 2010. године, завршене су и спроведене планиране активности везане за израду Банкарске студије изводљивости модернизације Аеродрома Ниш. Поменути пројекат, на коме су ангажоване консултантске куће SEK и Swedavia из Шведске, треба као крајњи резултат да дефинише ниво инвестиција потребних за модернизацију и будући развој Аеродрома Ниш. Завршна фаза имплементације пројекта у 2010. години, подразумева и привлачење самих инвеститора заинтересованих за улагање у модернизацију Аеродрома Ниш

Као веома битно питање власништва над земљиштем није решено током 2010. године, због чега није било помака у стварању услова за реализацију уговора о изградњи карго логистичког центра. Најављено решење питања земљишта ће бити основ за усаглашавање уговора са новонасталом ситуацијом, као и побољшање услова у корист Аеродрома.

За побољшање позиције Аеродрома Ниш унутар Србије и унапређење његове конкурентности од значаја је како припрема аргумената и адекватних развојних планова и програма, њихово презентовање релевантним државним институцијама, тако и подршка локалне заједнице.

Град Ниш је препознао компаративну предност коју град и регион имају самим постојањем и функционисањем аеродрома на овој локацији, тако да је увођењем нових компанија током 2010 године значајно допринео одржању Аеродрома.. Међутим, планско и систематично решавање финансијских проблема нагомиланих из прошлих година је изостало, те су и планови који се тичу неопходних инвестиционих улагања у модернизовање аеродрома остали нереализовани и током 2010. године, као што је то био случај и претходних година.

Пројекат Аеродрома Ниш за доделу средстава из НИП-а за 2010.-ту годину, класификован као национални пројекат, није добио финансијску подршку.

Крајем 2010. године поновљена је пријава за НИП за 2011.годину, Пројекта доградње система светлосног обележавања Категорије 1 и енергетике, што је један од најбитнијих услова за будући развој ваздушног саобраћаја и долазак страних компанија.

10. ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ

Према резултатима пословања у 2010. остварени су приходи у износу од 260 милиона динара што је 97% планираних прихода. Да Предузеће није ускраћено за приходе по основу контроле градског превоза, приход би био и већи. Расходи пословања су у износу од 219 милиона динара, што је 82% планираних расхода. Вишком прихода над расходима остварена је добит из редовног пословања у износу од 38 милиона динара. Добит пре опорезивања увећана је за одложени порески приход у износу од 3 милиона динара па је тако нето добит за пословну 2010.годину **41** милион динара. Посматрајући остварење у 2010 у односу на 2009.годину приходи расту за 16%, а расходи су на нивоу претходне године.

	у хиљадама динара			%	
	2010	план 2010	2009	2010/план 2010	2010/2009
ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	254.764	267.110	218.693	95%	116%
ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	332	1.100	1.072	30%	31%
ОСТАЛИ ПРИХОДИ	5.042	400	4.732	1261%	107%
УКУПНИ ПРИХОДИ	260.138	268.610	224.497	97%	116%
ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	158.947	204.454	185.332	78%	86%
ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	60.023	52.556	32.662	114%	184%
ОСТАЛИ РАСХОДИ	322	9.990	2.298	3%	14%
УКУПНИ РАСХОДИ	219.292	267.000	220.292	82%	100%
ДОБИТ ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	37.946	1.610	4.205	2357%	902%
ГУБИТАК КОЈИ СЕ ОБУСТАВЉА	146		129		113%
ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	37.800	1.610	4.076		
ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА					
ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
Одложени порески приходи/расходи периода	3.221		444		725%
НЕТО ДОБИТАК	41.021	1.610	3.632		
НЕТО ГУБИТАК					

Остварени позитиван финансијски резултат не би био могућ без прихода од 100 милиона динара децембра 2010. године од стране Аеродрома Никола Тесла Београд, а на основу препоруке Владе Републике Србије.

Повећање обима авио саобраћаја је резултирало повећањем прихода по том основу за 55 % у односу на претходну годину – приход од 36,8 милиона динара.

Велики утицај на финансијски резултат у 2010.години су имали трошкови по основу раније узетих кредита и лизинга од преко 60 милиона динара (по основу камата, курсних разлика и ефеката валутне клаузуле).

Иако је у 2010.години у потпуности враћено дозвољено прекорачење по текућем рачуну код Raiffeisen банке, као и кредит код Комерцијалне банке, може се

констатовати да Предузеће послује у стању изузетно велике кредитне задужености (стање кредита дато је у табели на страни 34.)

ЈП "Аеродром Ниш" је уредно и на време (изузев у периодима блокаде текућег рачуна) измиривало обавезе према држави (порези и доприноси), док су обавезе појединим добављачима измириване са закашњењем од 10-60 дана уз обострану сагласност.

У току 2010.године рачуни предузећа били су у блокади од 29.марта до 1.12.2010.године укупно 192 дана, са краћим прекидима.

Упоредни преглед трошкова зарада, накнада зарада и осталих личних расхода дат је у следећој табели:

ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ			
		<i>у хиљадама динара</i>	
	2010	2009	2010/2009
Трошкови зарада и накнада зарада (брuto)	65.992	74.301	89%
Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада на терет послодавца	12.134	13.657	89%
Трошкови накнада по уговору о делу	683	775	88%
Трошкови накнада по уговору о привременим и повременим пословима	910	2.232	41%
Трошкови за службена путовања	232	182	127%
Трошкови накнаде за чланове УО и НО	1.868	1.235	151%
Превоз радника	2.736	2.832	97%
Отпремнине, награде, помоћ	93	90	103%
Трошкови накнаде физичким лицима по основу закупа пословног простора	63	181	35%
Укупно	84.711	95.485	89%

И у 2010. години као и у претходним годинама, постојећи ниво зарада угрожава мотивисаност радника за ангажовање јер се односи на ангажовање које подразумева готово константно кућно дежурство и обавезу хитног одласка на посао у случајевима најаве слетања као и за обављање веома разноврсних послова који захтевају посебну пажњу и способности.

ПРЕГЛЕД ОБАВЕЗА ПО КРЕДИТИМА И ЛИЗИНГУ на дан 31.12.2010. године

БАНКА	Година		Износ повучених кредита		Плаћено у 2010	Стање кредита на дан 31.12.2010	
	Узимања	Враћања	у динарима	у валути	у динарима	у динарима	у валути
Нуро bank	2007.	2017.	34.521.000	750.000 CHF	9.266.000	40.823.000	695.763 CHF
		2012.	11.693.000	250.000 CHF	5.616.000		
Нуро leasing	2008.	2014.	111.062.000	2.041.760 CHF	32.825.000	66.098.000	1.056.403 CHF
Raiffeisen bank	2009.	Враћен у 2010.	5.000.000		4.481.000		0
Комерцијална	2008.	Враћен у 2010.	15.000.000	189.696 EUR	22.078.000		0
Валутно усклађивање (банка)						18.778.000	
Валутно усклађивање (лизинг)						24.717.000	
Укупно:			177.276.000		74.266.000	150.416.000	1.752.166 CHF

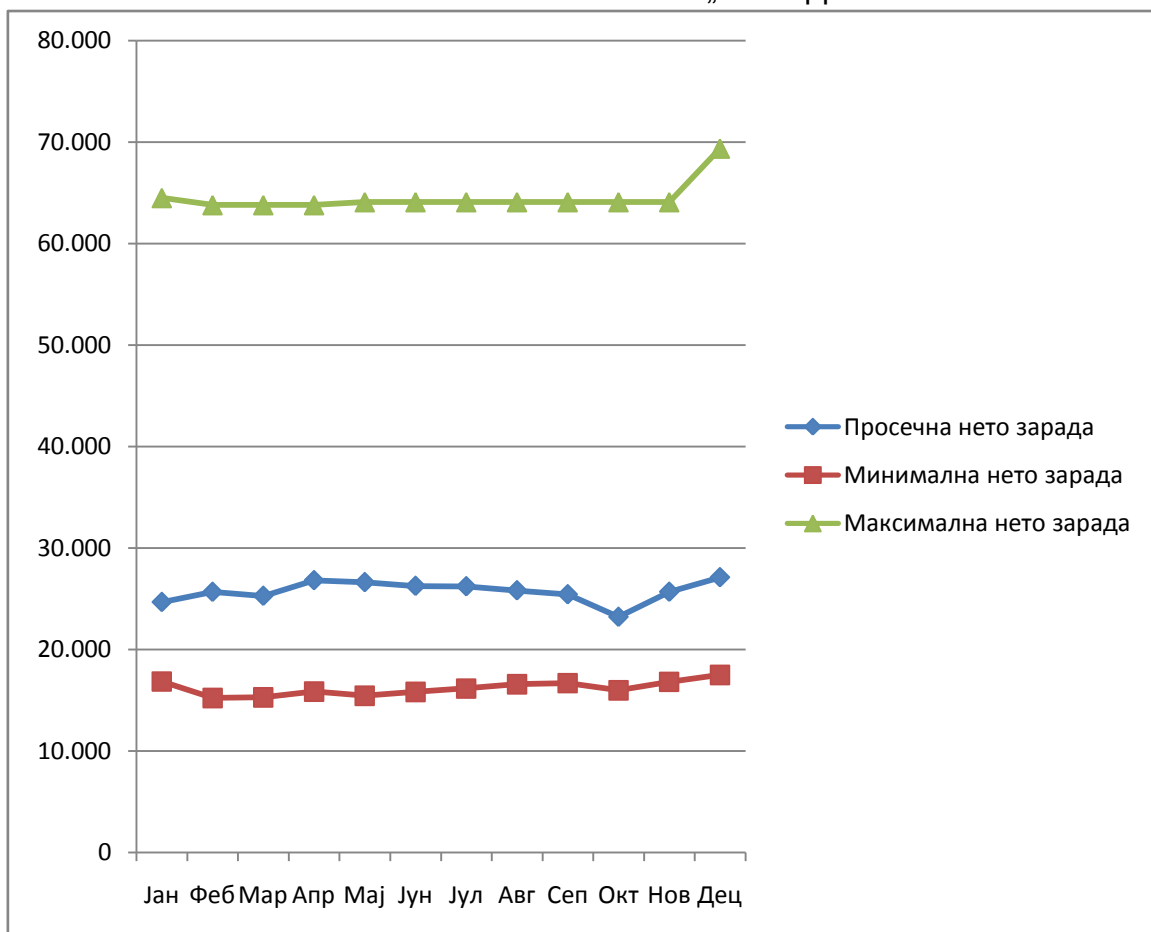
1.1. ЗАРАДЕ ЗАПОСЛЕНИХ

Финансијским планом за 2010. годину је планирана укупна сума за бруто зараде у висини 87.441.852 динара, у складу са очекиваним приходом. Укупна сума исплаћена за бруто зараде износи 78.120.620 динара.

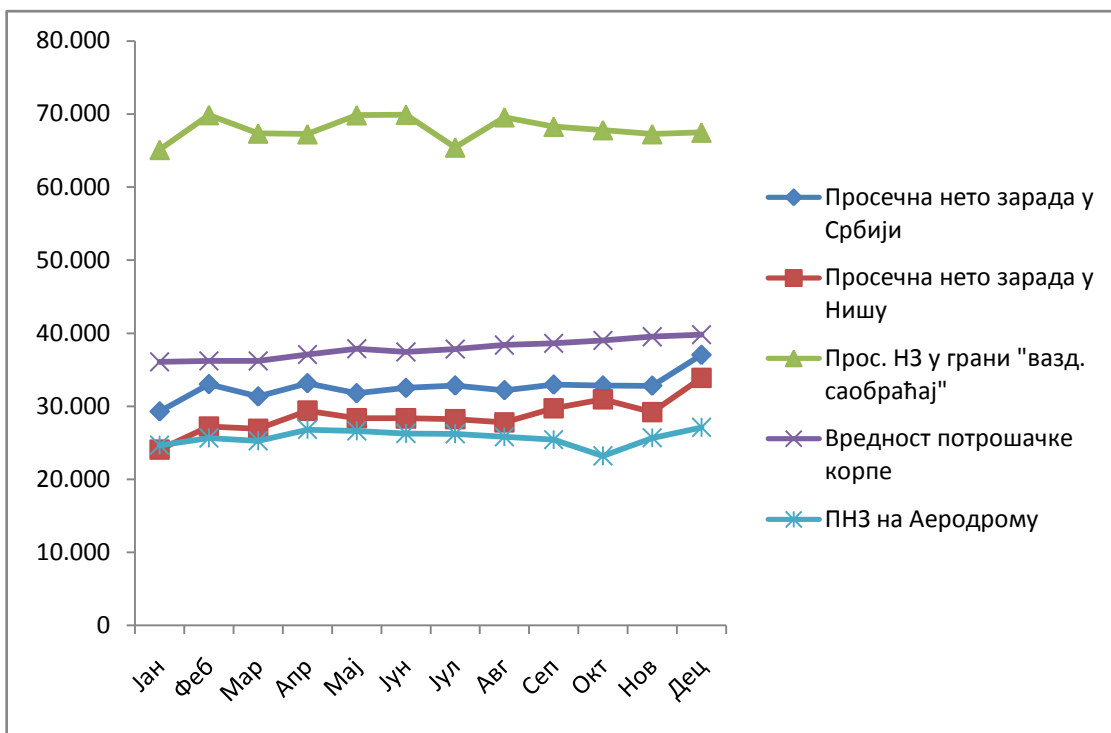
Просечна нето зарада исплаћена у ЈП "Аеродром Ниш" у 2010. години је износила 25.733 динара, што је и даље знатно испод ниво зарада у другим јавним предузећима, као што је и испод нивоа зарада у Србији и Нишу, а да не говоримо о огромном раскораку у нивоу зарада у односу на сва друга предузећа у грани ваздушни саобраћај. Износ просечне нето зараде у еврима је јануара 2010. износила 248 EUR, а 250 EUR у децембру 2010. године. Најнижа просечна зарада је била у 2010. години 16.192 динара, а највиша просечна зарада је износила 64.487 динара, тако да је однос највише и најниже зараде 3,98.

На дијаграмима је дато кретање карактеристичних величина зарада запослених и поређење са статистичким вредностима у Србији

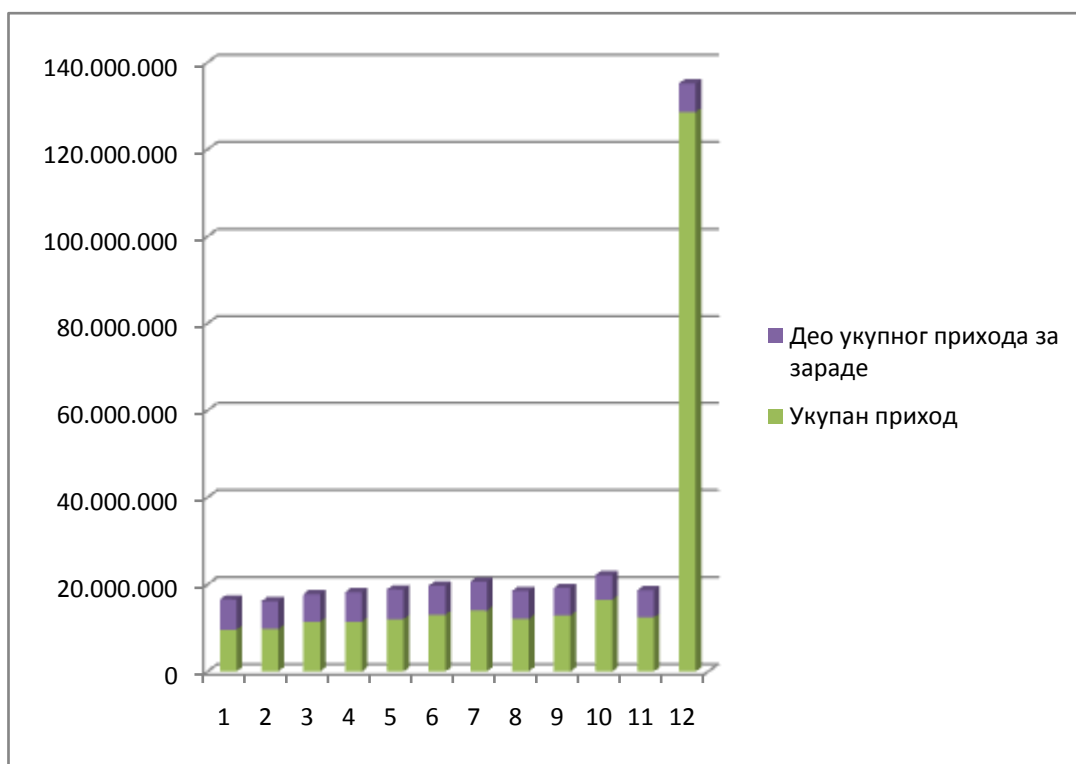
ПРИМАЊА ЗАПОСЛЕНИХ У ЈП „АЕРОДРОМ НИШ“



ПОРЕЂЕЊЕ ПРОСЕКА ЗАРАДА У ЈП „АЕРОДРОМ НИШ“ СА ОКУЖЕЊЕМ



ОДНОС ПРИХОДА И ФОНДА ЗА ЗАРАДЕ



ЗАКЉУЧАК

Предлог оцене укупног пословања у 2010. години и оцене финансијског и општег пословног стања ЈП "Аеродром Ниш" је дат кроз следеће закључке:

- Јавно предузеће "Аеродром Ниш" је током већег дела 2010. године пословало у неповољним условима (шестомесечна блокада жиро рачуна)
- Реализација дела допунских послова, којима се ЈП "Аеродром Ниш" бави је у 2010. години допринела је побољшању пословању Предузећа. Међутим, морамо указати на то, да део допунске делатности Сектора превоза путника на линији 34, показује негативне финансијске резултате, првенствено због неповољног финансијског лизинга, па је неопходно пронаћи адекватно решење заједно са оснивачем у склопу система јавног градског превоза.
- Остварене су значајне уштеде у виду смањења трошкова у односу на 2009. годину
- Помоћ Владе Републике Србије, била је одлучујућа за одржавање текуће ликвидности Предузећа, али недовољна за санирање нагомиланих кредитних задужења из протеклих година. Самим тим, није било могуће реализовање планираних инвестиција неопходних за ургентно техничко и навигационо модернизовање аеродрома.
- Актуелна финансијска ситуација и стандард запослених су на критичном нивоу, што слаби мотивацију запослених. То у крајњем, ако се оваква ситуација настави, води ка осипању високостручног кадра и слабљењу интерне организације која и у оваквим околностима одржава Предузеће у пуној функционалности.

У описаним околностима је ЈП "Аеродром Ниш" у 2010. години није у пуној мери реализовало планиране циљеве, а финансијски резултати указују да је пословање одржано захваљујући бесповратној помоћи Владе Републике Србије и подршке Града Ниша. Потребно је учинити додатне напоре како би се оваква финансијска подршка државе наставила и у 2011. години, у циљу обезбеђења услова за нормалан рад, како Предузеће у години која треба да буде прекретница по питању развоја ваздушног саобраћаја, не би ушло у још веће финансијске проблеме.

У Нишу, дана 01.03.2011.

ЈП "АЕРОДРОМ НИШ"

директор

Драган Бугариновић

