



UN-HABITAT



РЕПУБЛИКА СРБИЈА

Министарство за капиталне инвестиције



ПРОГРАМ СТАНОВАЊА И ТРАЈНЕ ИНТЕГРАЦИЈ ИЗБЕГЛИЦА  
SETTLEMENT AND INTEGRATION OF REFUGEES PROGRAMME

PROGRAMMA SIRP: INSEDIAMENTI E INTEGRAZIONE DEI RIFUGIATI IN SERBIA

## Изrada “Стратегије развоја Града Ниша” Кораци у процесу

### Корак 1

- (i) Припремне активности *спровешће УН- ХАБИТАТ* током децембра 2006 и јануара 2007:
- Општи договори са Градом Нишом (*у току*);
  - Уводне информације за представнике локалне администрације укључујући једнодневне курсеве - “Процес партиципативног планирања” и “Преговорање и решавање конфликта”;
  - Анализа стејхолдера (укључујући Модул “како урадити”) и учешће стејхолдера (обавиће се заједно са руководством Радног тима Града Ниша);
  - Коначни договори са одабраном Институцијом за “Пружање техничке помоћи и обуке” и потписивање Уговора.
- (ii) Детаљан план процеса, кораци и активности:
- Припрема детаљног плана рада, као и услова и описа послова за локалне стручњаке, Радни тим Града Ниша и Савет за развој;
  - Припрема и извођење Уводне радионице у Нишу у циљу објашњења и договора о процесу, као и утврђивања правила рада.

### Корак 2

- (i) Процена територије Ниша, проблема и потенцијала<sup>1</sup>:
- Анализа територије Ниша (*укључујући Модул “како урадити”*). Припрема и усмеравање истраживања, упитника, прикупљања података (задатак ће бити додељен локалним стручњацима) (*укључујући Модул “како урадити”*);
  - Утврђивање главних тематских области и организовање група, као и расподела задатака локалним стручњацима ради даље анализе (*укључујући Модул “како урадити”*);
  - Припрема и извођење тематских радионица са стејхолдерима;
  - Припрема радионице и презентовање главних закључака анализе територије- SWOT анализа (*укључујући Модуле “како урадити”*);
  - Разрада извештаја о Процени територије Ниша.

### Корак 3

- (i) Дефинисање визије, или вежба за предвиђање визије на партиципативан начин:
- Анализа трендова, перспектива, територијалног маркетинга (*укључујући Модул “како урадити”*);
  - Припрема и спровођење партиципативних радионица да би се, заједно са стејхолдерима, идентификовале могуће стратегије развоја Ниша (*укључујући Модул “како урадити”*);

<sup>1</sup> Документи припремљени за Конференцију “У сусрет Интегралном развоју Ниша” садрже детаљне информације о административној структури Града Ниша и о главним студијама, документима и националним и локалним развојним политикама. Поред тога, СИРП тим је оформио базу података о свим активним пројектима и донаторским програмима у Нишу која ће бити на располагању одабраном Партнеру.

- j. Дефинисање жељене будућности (визије) Ниша, или вежба за предвиђање исте на партиципативан начин (*укључујући Модул “како урадити”*).

#### **Корак 4**

- (i) Припрема нацрта Документа “Стратегија развоја Града Ниша”:
- k. Формулисање Стратегије (*укључујући Модул “како урадити”*);
  - l. Приказ циљева и деловања (*укључујући Модул “како урадити”*);
  - m. Утврђивање приоритетних пројеката и могућих извора финансирања, претходна формулација пројеката због финансирања (*укључујући Модул “како урадити” и курсеве о Циклусу управљања пројектима, посебно утврђивање и формулисање пројеката. Обука се може спровести на крају процеса.*);
  - n. Израда нацрта Документа који ће усвојити Град Ниш;
  - o. Излагање пред Саветом и Радним тимом, расправа и ревизија (контрола, корекција).

#### **Корак 5**

- (i) Усвајање завршног Документа “Стратегија развоја Града Ниша” од стране градске Скупштине и припрема Плана комуникације:
- p. Припрема коначне верзије Документа;
  - q. Припрема Плана комуникације и активности обавештавања;
  - r. Презентација Документа на Завршној конференцији.

#### **Обука (“како урадити”)**

Компоненте обуке и јачања капацитета биће намењене мешовитој групи састављеној од стручњака из општинских и јавних институција, и односиће се на иновативан, интегралан и партиципативан приступ изради Стратегије развоја и акционих планова. Институција за имплементацију предложиће **Циклус обуке**<sup>2</sup> у складу са наведеном методологијом, као и кораке процеса израде, а исти ће представљати почетни део сваке радионице.

Циклус ће обухватити **Модуле** као што су: како анализирати и разумети територију; swot анализа; прикупљање података, зашто и како; територијални маркетинг; како разрадити Стратегију развоја; како утврдити приоритете и пројекте; формулисање пројекта; циклус управљања пројектима; Политике и програми ЕУ који обухватају (или ће обухватити) Србију; исплативе, интегрисане и партиципативне технике мониторинга и евалуације; итд.

#### **Профил стручњака**

УН-ХАБИТАТ ће обезбедити главну међународну експертизу:

- Економисте са вишегодишњим искуством (специјализован за развој);
- Планера са вишегодишњим искуством (у вођењу партиципативних радионица);
- Стручњака за територијални маркетинг, и
- остале релевантне стручњаке, по потреби.

Све активности ће спроводити УН-ХАБИТАТ СИРП тим стручњака, заједно са Радним тимом Града Ниша, на партиципативан и дидактичан начин.

#### **Временски оквир**

Предвиђено је да израда Стратегије развоја Ниша започне у јануару 2007. године, и да траје шест месеци.

---

<sup>2</sup> УН – ХАБИТАТ СИРП подразумева под **Циклусом обуке** целину састављену од неколико једнодневних курсева (или семинара); сваки курс садржи **Модуле** ( у трајању од 90 минута), обично се сваки курс (дан) састоји од 3 модула.